

PILOTER L'ENTREPRISE Niveau 3

STRATEGIE GENERALE DE L'ENTREPRISE ET DOCUMENTS PREVISIONNELS

PROGRAMME

- ELEMENTS DE PGE (Politique Générale d'entreprise)
 - Analyse stratégique de l'entreprise dans son environnement concurrentiel
 - Définition des objectifs
 - Choix d'une stratégie possible
- ELABORATION DES DOCUMENTS PREVISIONNELS (Business plan)
 - Compte de résultat prévisionnel
 - Compte d'exploitation
 - Plan de financement
 - Budget de trésorerie

↳ Exemples concrets d'application
- FOCUS SUR LE PLAN DE FINANCEMENT
- CONSTRUCTION D'UN TABLEAU DE BORD DE PILOTAGE
- AUTRES INDICATEURS UTILES

Cette troisième partie va permettre, au dirigeant qui le souhaite, d'analyser les comptes annuels, afin d'établir un diagnostic financier précis de la structure financière et de la rentabilité de son entreprise.

De plus il pourra établir les bases d'une politique générale pour les exercices futurs : objectifs et stratégie en s'appuyant sur un tableau de bord de pilotage.

RDV individuel : face à face avec le formateur d'1h30 environ pour chaque stagiaire ayant suivi le parcours de 3 modules de formation. Il permettra de travailler plus précisément sur la personnalisation du tableau de bord de l'entreprise.

Public

Nouveaux chefs d'entreprise ou cadres qui souhaitent mettre en place ou revoir leurs outils de pilotage

Pré-requis

Avoir fait le niveau 2

Résultats attendus

Construire les documents prévisionnels et de suivi d'activité de son entreprise

Objectifs pédagogiques

- Elaborer les documents prévisionnels : compte de résultat, plan de financement, compte d'exploitation et plan de trésorerie.

- Construire un tableau de bord de pilotage

Méthodes pédagogiques

Apports théoriques
Apports pratiques à partir des cas exposés par les participants

Durée

2 jours soit 14 heures + rdv individuels d'1h30

Nature de la sanction

Attestation de fin de formation

Calendrier 2018

A définir

Tarif

Intervenant

Philippe DENGHI